

# 合肥城建投资控股有限公司文件

## 施工总承包项目管理办法（暂行）的通知

公司各部室：

（含附件）

■ 8

# 合肥城建投资控股有限公司

## 合肥城建投资控股有限公司管理办法（暂行）

### 第一章 总则

第一条 根据《中华人民共和国民法典》《中华人民共和国安全生产法》《建设工程安全生产管理条例》《建设工程质量管理条例》等法律法规及标准规范，结合公司实际情况，制定本办法。

#### 第二章 适用范围

#### 第三条

第三条 本办法适用于与合肥城投或其子公司有合同关系的建设项目施工单位。

### 第三章 合同的种类及签订程序

#### 第四条

(一) 未能按时完工、非工程变更、工期延误、质量

1. 合同变更

2. 合同解除

3. 合同终止

料。

(四) 在施工过程中存在违规行为，如拖欠工资、群伙住

“支付金额”缴纳履约保证金，该资金后期可根据本办法进行使用。

## 第五条 账户设立

(一) 施工单位在开立工程建设资金专户、农民工工资专户时，同步在监管银行开立履约保证金专户，此账户受到建设、施工及银行三方监管。

(二) 施工单位在工程竣工验收合格时，申请银行将履约保证金专户资金退还给建设单位(以下简称“建设单位”)。

(三) 建设单位在工程竣工验收合格时，申请银行将履约保证金专户资金退还给施工单位。

合肥城投及其子公司在本办法中明确履约保证金专户使用及支付金额，本办法在合肥市公共资源交易网公示，在招标文件中明确执行本办法的条款。

## 第六条 施工单位的履约保证金收取程序

(一) 建设单位在招标文件中明确履约保证金收取程序。

及金额。农工部按照合同条款执行，以外形式的

或其子公司工程管理部门按照合同约定条款填

《履约保证金收取表》(附件1)，经各级领导

本部门留存一份，施工单位在工程竣工验收

(二) 施工单位在收到《违约事项及违约金收取通知》

10个工作日内将违约金汇入至专户，逾期不缴纳的，按照

《合肥城建投资控股有限公司建设资金监管暂行办法》规定

合肥城建投资控股有限公司有权对工程建设资金专户扣划。

## 第八条 违约准备金收取签字程序

违约准备金收取程序

合肥城建

## 第十一条 使用原则

(一) 本条所述的使用包含返还和补偿两部分。

(二) 使用的总金额不得超过专户内的剩余违约准备金总额，且使用遵循收支对象对等原则。

(三) 专户内的违约准备金余额使用完或作为违约金支付于合肥地区其他上市公司后发生违约

。

地市级、省级、国家级媒体两次以内违约补偿金额按违约金额的 5%、10%、15% 返还，同级别媒体同一违约事件在同级别媒体只返还一次。

(3) 技术故障返还



施工项目工程质量合格、环保可控、农民工工资管理到位、工程进度满足要求、无群体性上访事件，无仲裁、诉讼争端，在项目竣工结算时，经申请可一次性将专户内剩余的履约准备金退还。

## 第十二条 用于补偿专项活动经费

(一) 补偿冬休农民工生活补助

第三条

二、(或通报衣物)。

(二) 用于本项目质量安全培训等专项工作，包括：

三

## 第五章 附则

第十五条 项目竣工结算时，施工单位根据监管银行提供

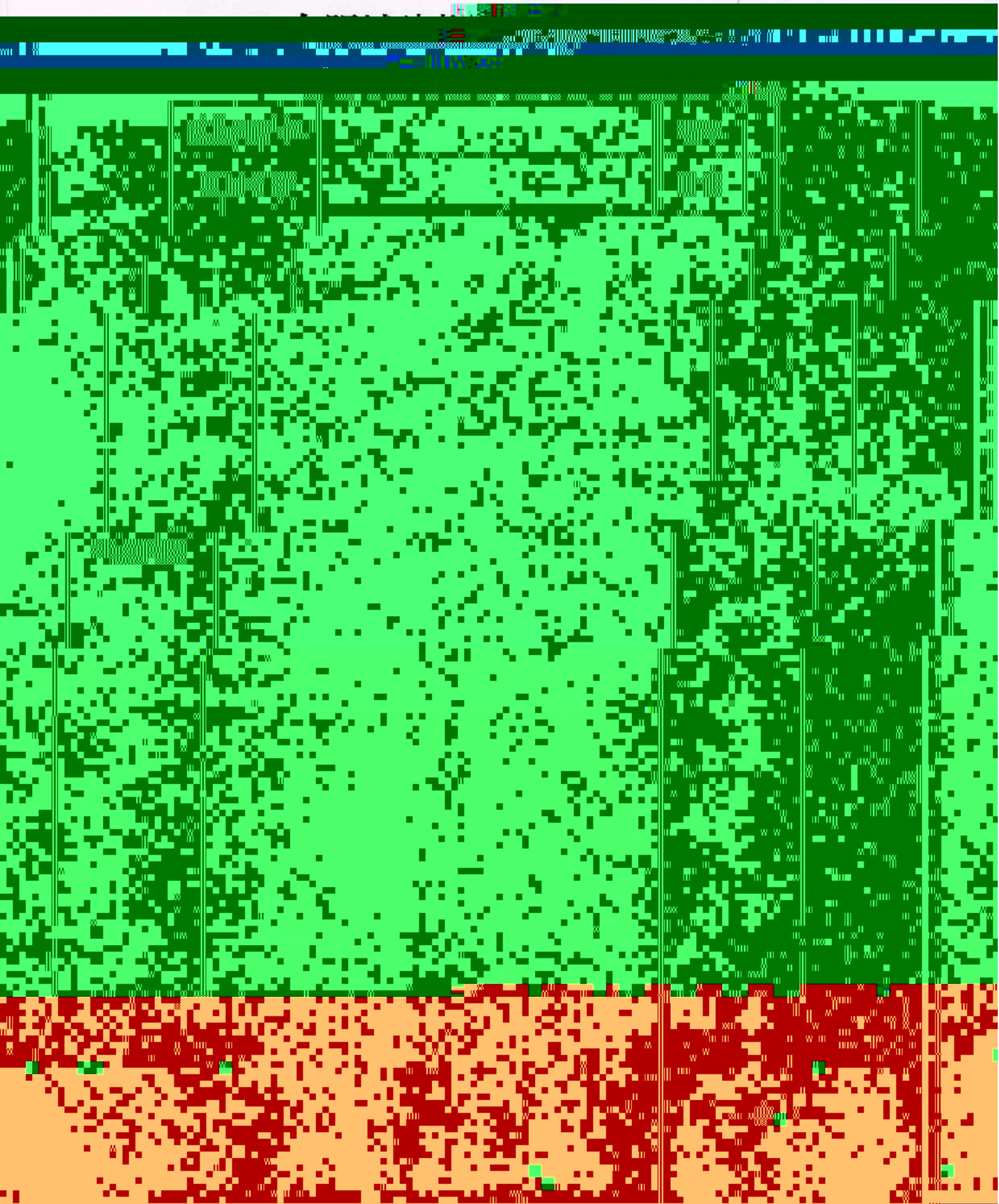
的支付凭证，按此款项进行扣除。

第十六条 本办法所述的违约准备金是指合肥城投或其子公司为了更有效的管控现场风险，避免发生安全事故，

该资金根据本办法的规定可以有条件使用；本办法所述的违约准备金，合肥城投或其子公司收取后根据相关

第十七条 本办法自发布之日起施行。

附件 1:



绩效评价自评意见

项目管理  
部门意见

项目管理部  
负责人意见

部门负责人： 年 月 日

分管领导  
意见

分管领导： 年 月 日

主要领导  
意见

主要领导： 年 月 日

注：绩效评价各参评项目应于 年 月 日前将自评意见报送人力资源部，逾期不予受理。

附件 2:

## 违约准备金使用申请表

项目: 合肥城建机

编号: 001

申请人: 合肥城建机

第 1 页

# 施工单位履约准备金收取流程图

各配城投或其子公司、专业主管部门和或其委托的监理等服务单位在项目管理中发列施工单位未按合同约定，针对其违约问题下发整改通知

递交

各配城投或其子公司、专业主管部门和或其委托的监理等服务单位填写《合同履约及履约保证金公司违约事项及违约（准备）金收取表》（一式四份），经各级领导签字。

递交

财务部  
1份

递交

安质部  
1份

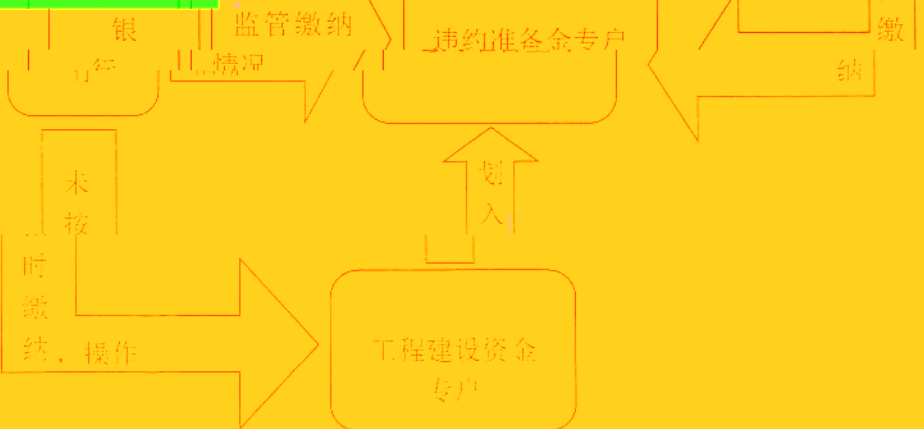
递交

责任单位  
1份

递交

监管

工作日中

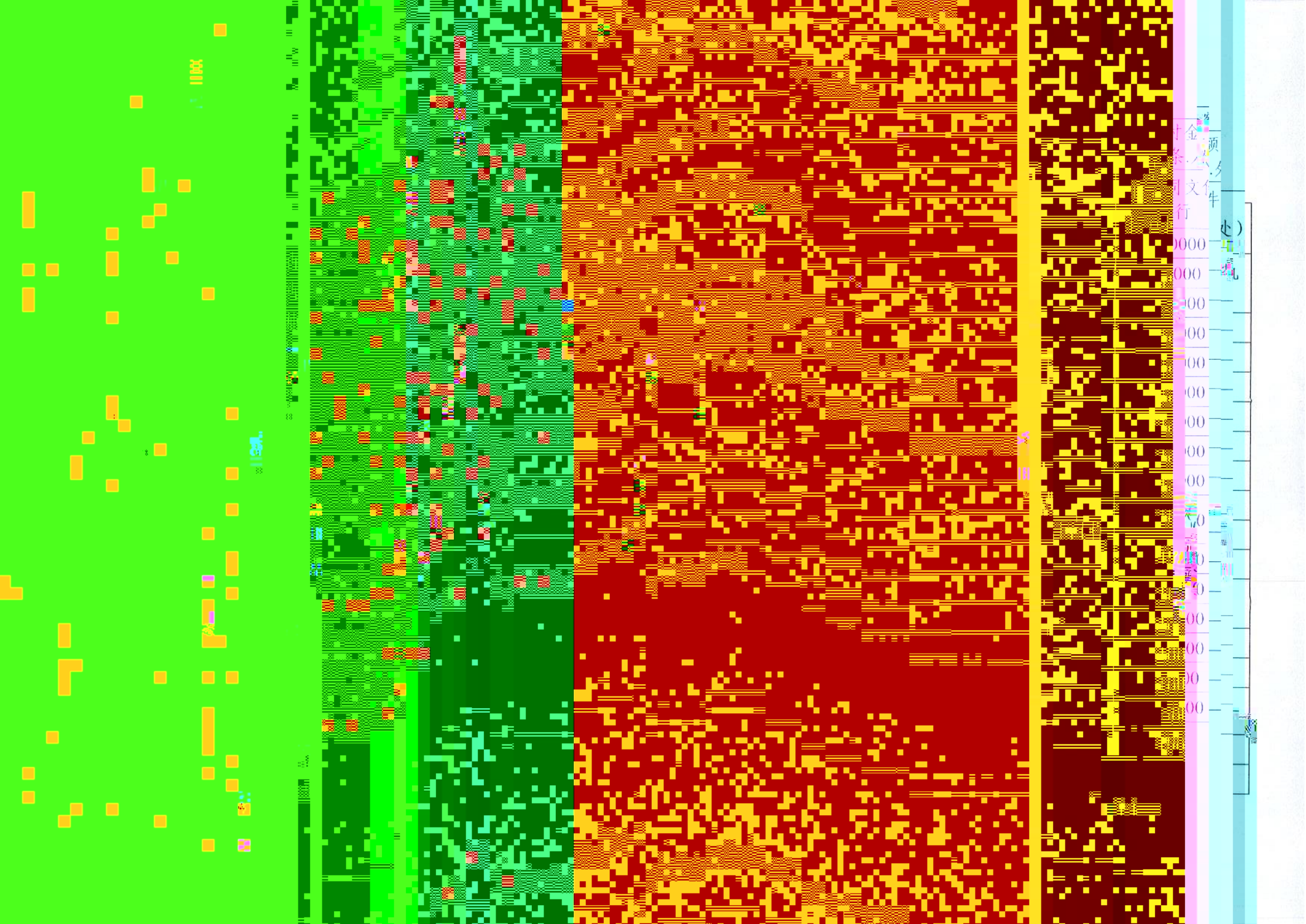


合肥城投及其子公司工程管理部门组织以相关单位进行评估核查。

通过

合肥城投及其子公司工程管理部门组织以相关单位进行评估核查。

通过



序号

查可

5

6

7

业签以劳务

企业与作业工

未放记录不

发通过的施

工

类

类

类

类

类

类

类

类

类

类

类

类

类

类

类

类

人(处)

00

00

00

00

00

00

00

00

00

00

00

00

00

00

00

00

00

00

00

00

00

00

00

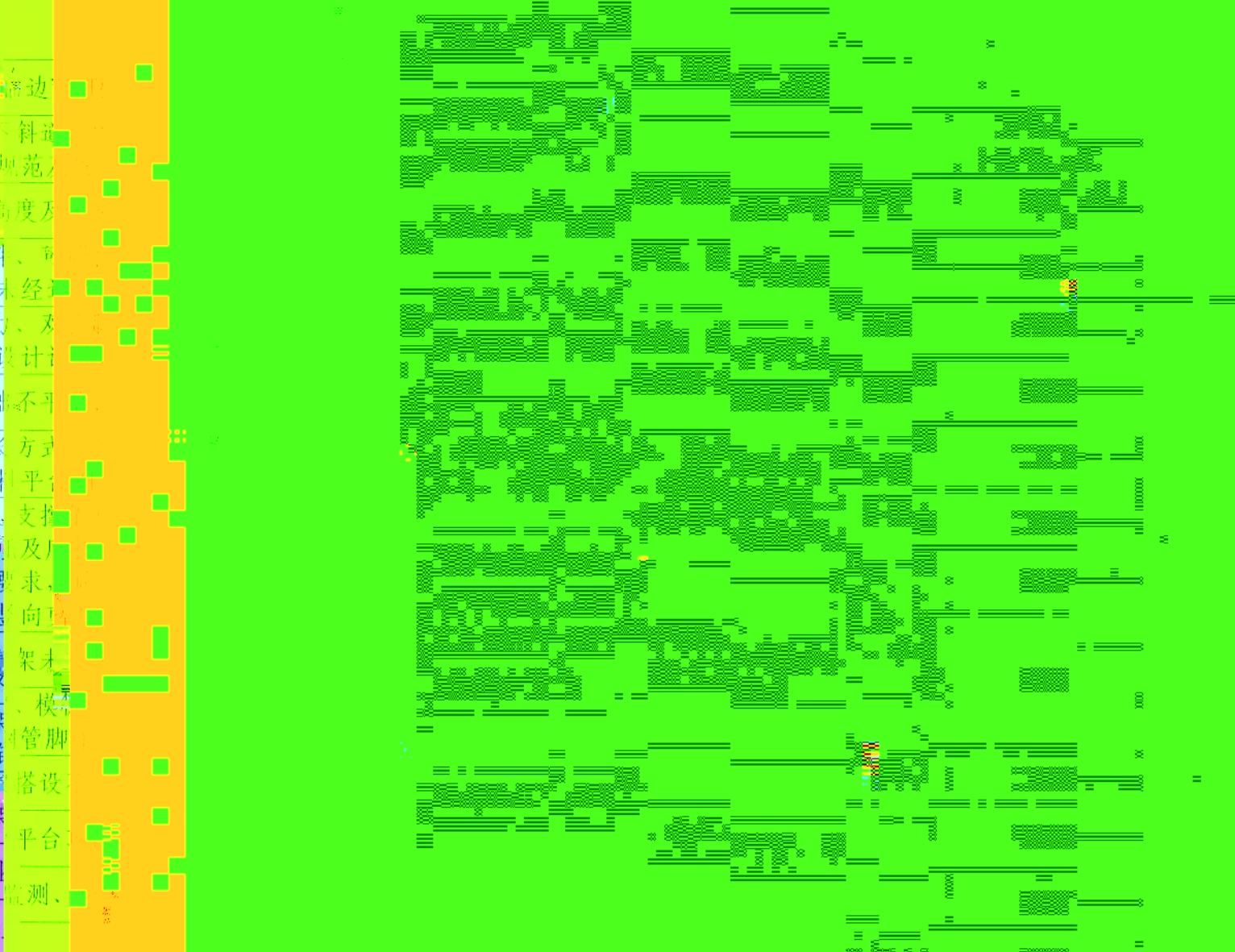
00

00

00



序号	检查项目	
	临边洞口	4.“四口、五临边”
	安全设施	5.楼梯、上下斜道
	临边堆物	6.临边堆物、
	构配件	1.钢管、扣件、
	结构设计	2.地基承载力、
	支架基础	3.脚手架基础、
	接长、连接	4.杆件的接长、挑钢梁及
	搭设、拆除	5.各脚手架杆间距、顶
	交架预埋	6.钢管满堂架、模
	架体防护	7.双排脚手架悬挑扣件式
	门洞防护	8.门洞处支架平台
	支架荷载	9.支架及作业
	监测、维护	10.对支架无



33

序号	问题描述	处罚标准	备注
1	拆除后未及时恢复	1000	
2	不符合规范要求	1000	
3	无专人看守, 设置警戒区域, 防拆	2000	
4	最小安全距离, 采取防护隔离措	1000	
5	杂物、垃圾与接地线不符合规范要	1000	
6	总、分配电箱和开关箱的安装及维	5000	
7	线路的架空或埋地敷	5000	
8	影响飞机和车辆通行的在建工程及	5000	

金额)

支付人

1000

1000

1000

1000

5000

2000

2000

1000

1000

5000

5000

2000

5000

2000

5000

2000

5000

2000

5000

2000

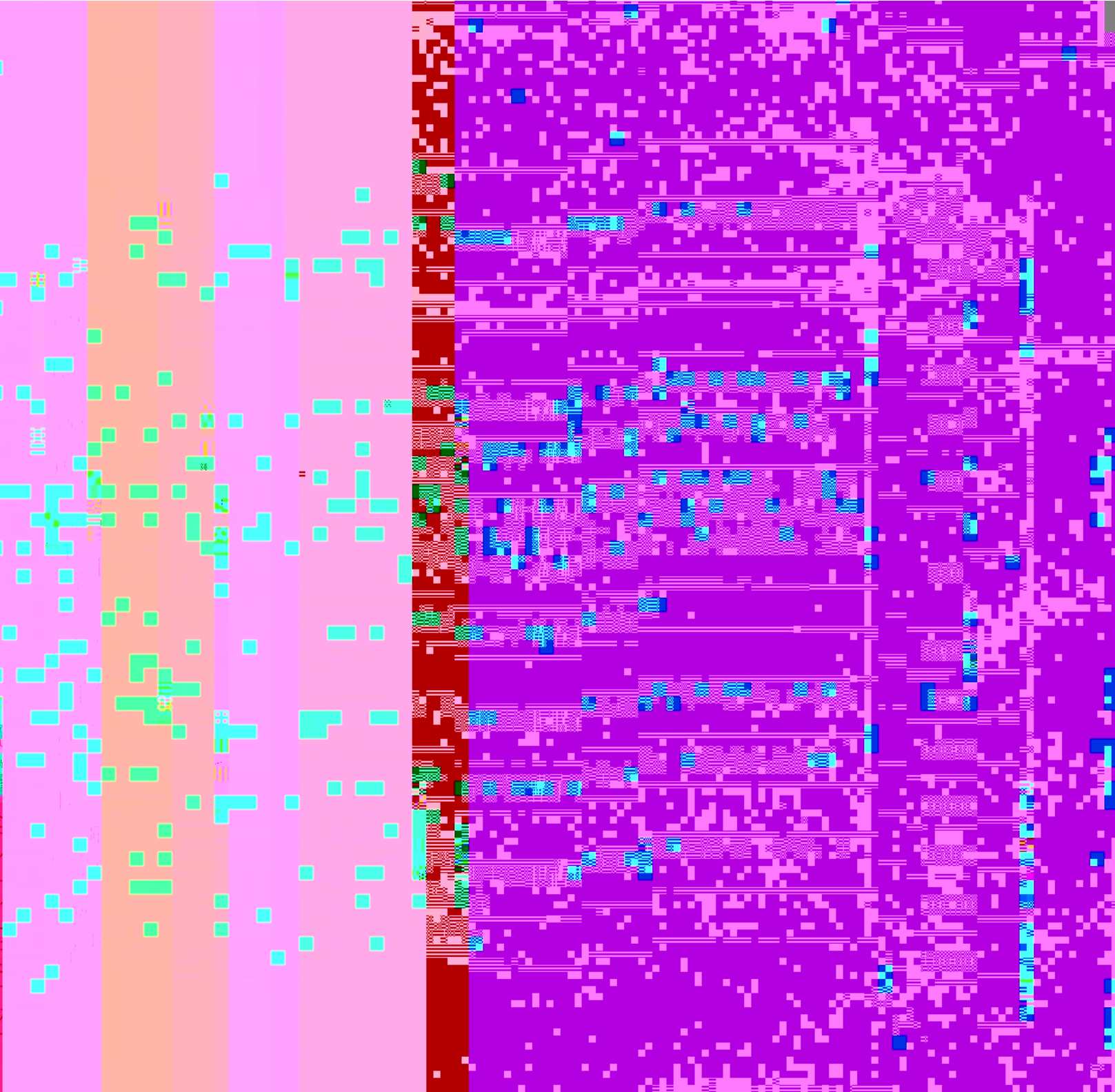
5000

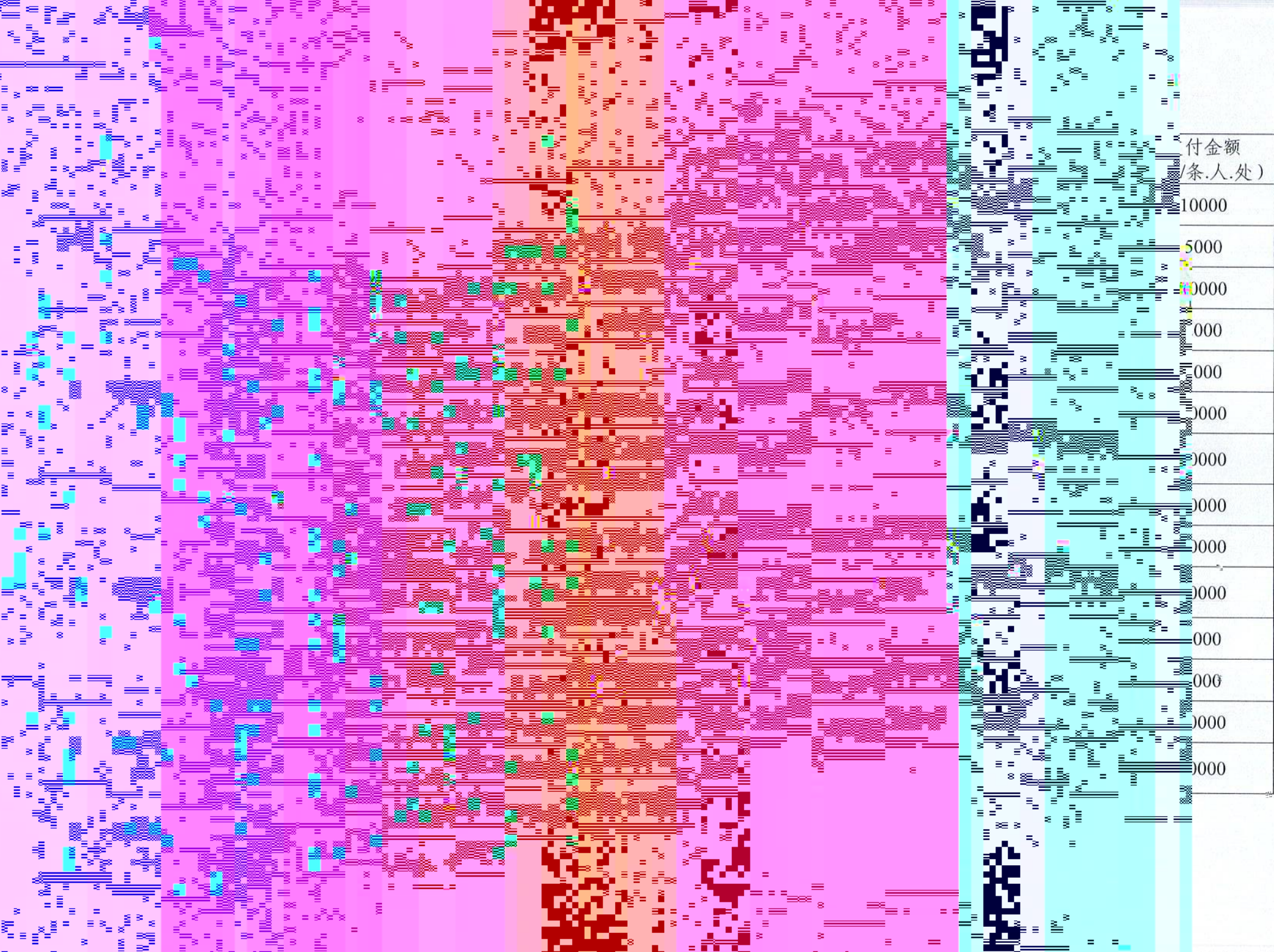
2000

5000

序号	检查项	用电设备
		带电荷作业
5	起重机械吊装	违章作业
		因公用电
		相关活动
		检查验收
		基础验收
		安拆验收
		维修验收
		多塔作业
		起重作业
		顶升作业

- 7.手持电动工具
- 8.带电作业
- 9.非电工人员
- 10.办公用电
- 1.租赁合同
- 2.资质证书
- 3.地基承载力
- 4.基础验收
- 5.吊装方案和验收
- 6.无维保记录
- 7.多塔作业
- 8.起重工具不符合要求
- 9.塔式起重机的





序号		检查项目		
		施工监测	3.未	测
		顶管工艺选择	4.未在顶管施工未按	
		通风措施	5.未照设计和非人	适的顶
		爬梯	6.非操作顶爬梯	要求配
		顶进设备	7.未固定	护笼及
10	预应力	预应力张拉	1.未由系与千斤顶未设	力表损
		施工审批	1.未立明显的	，张拉
		专项方案	2.未擅自进行夜间	
11	夜间施工	过程管理	3.未按要未编理	，并
		施工照明	4.高施工人员未在度不工点无充满足要求	符合